

● Kompaktheurgang
Agiles Projektmanagement



Experimentieren, Fehler zulassen und daraus lernen!

Welche Vorteile bringt es agil zu arbeiten? Wann bietet sich welcher agile Ansatz in Projekten und Vorhaben an? In diesem Lehrgang lernen Sie in kompakter Form besonders wegweisende Ansätze kennen und in Ihrer Praxis anzuwenden. Darüber hinaus wird eine allgemeine Wissensgrundlage für eine Zertifizierung nach Scrum.org oder die PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP®)-Zertifizierung geschaffen.

Dauer: 7 Tage, 49 PDUs¹, 56 QHs²

Gratis zu diesem Lehrgang:
> Software next project light+

Das lernen Sie:

- > Agiles Mindset: Werte und Prinzipien verstehen
- > Scrum Framework: Rollen, Artefakte und Events
- > Planung und Controlling in Scrum
- > Agil oder sequenziell? Der Mix macht's – Scrum und Wasserfallvorgehen innerhalb eines Projekts kombinieren
- > Mit dem Kanban Board visualisieren
- > Prozesse kontinuierlich und in kleinen Schritten optimieren (Kanban-Meetings, Metriken, ...)
- > Design Thinking: Eine Erkundungsmethode für unbekanntes Gelände
- > Wie ein Designer denken und handeln: the next thinking layer
- > Das Prinzip der inhaltlichen Ergebnisoffenheit bei voller Ergebnisorientierung
- > Disruptive Lösungen erzeugen können und das „Neue in die Welt bringen“
- > Ein selbstorganisiertes Team aufbauen und weiterentwickeln
- > Retrospektiven und andere agile Meetings moderieren
- > Entscheidungsprozesse im Team unterstützen
- > Selbstverantwortlichkeit und Produktivität des Teams steigern

Teilnahmegebühren

Österreich und Deutschland: EUR 3.870,- (exkl. USt.)

Der Preis beinhaltet die Kosten für die 4 Module, Unterlagen, Pausenerfrischungen und Mittagessen.

Die Module finden von 9.00 bis 17.00 Uhr statt. Es gelten die **allgemeinen Teilnahmebedingungen** der next level academy.

¹professional development units (für Re-Zertifizierung PMI®)

²qualifying hours bzw. Weiterbildungsstunden (für Re-Zertifizierung IPMA®)



Kostenlose Info-Session Agil oder klassisch? Der Mix macht's!



Agile Methoden der Projektsteuerung sind im Bereich der IT und überall dort seit Jahren erfolgreich, wo sich Anforderungen rasch ändern oder im Vorhinein nur schwer fassen lassen. Agile Methoden setzen auf hohe Flexibilität statt auf starre Vorgangsweisen und Dokumentation. Erfahren Sie in diesem Webinar, wie Ihnen agile Methoden in Kombination mit klassischen Instrumenten dabei helfen, die Ziele Ihres Projekts besser zu erreichen.

Klicken oder scannen



Modul 1: Scrum in Projekten nutzen

Welche Vorteile bringt es, agil zu arbeiten? Wann bietet es sich an? Wie kann ein agiles Vorgehen nach Scrum mit der „klassischen“ Projektmanagement-Welt kombiniert werden? In diesem Training lernen Sie das in der Praxis am weitesten verbreitete agile Rahmenwerk Scrum kennen und wie hybride Projektstrukturen etabliert werden können.

- > Agiles Mindset: Werte und Prinzipien verstehen
- > Die Scrum-Rollen: Product Owner, Entwicklungsteam und Scrum Master
- > Arbeiten in Sprints und Kommunikationsstrukturen
- > Die Artefakte Product Backlog, Sprint Backlog und Inkrement
- > Planen und Controlling in Scrum
- > Scrum und die Organisation
- > Kanban und Scrumban im Überblick
- > Agil oder sequenziell? Der Mix macht's - beide Welten innerhalb eines Projekts kombinieren
- > Vertragsgestaltung in agilen Projekten

Modul 2: Kanban in agilen Teams nutzen

Stop starting – start finishing! Kanban ist eine agile Methode, um kontinuierliche Verbesserungen in bestehenden Systemen umzusetzen. In diesem Training lernen Sie die dahinterliegende Haltung kennen und Ihren Arbeitsfluss mit Kanban zu optimieren. Verbesserung bedeutet immer Veränderung – Kanban liefert für beides Antworten.

- > Grundprinzipien und Kernpraktiken verstehen
- > Mit dem Kanban Board visualisieren
- > Die Menge angefangener Arbeit begrenzen (WIP-Limits)
- > Das Pull-Prinzip im Kanban verstehen
- > Klare Prozessregeln vereinbaren
- > Kommunikationsstrukturen im Kanban etablieren
- > Prozesse kontinuierlich und in kleinen Schritten optimieren
- > Metriken als Basis für iterative Verbesserungen nutzen
- > Erfolgsfaktoren für die Kanban-Einführung in der Praxis

Modul 3: Leadership in agilen Teams

Eine der größten Herausforderungen bei selbstorganisierten Projektteams liegt darin, alle Teammitglieder auf das gemeinsame Ziel einzuschwören und zu motivieren – und das ganz ohne Vorgesetztenfunktion. In diesem Training lernen Sie, wie Sie die Kraft der kollegialen Führung optimal nutzen können und schwierige Situationen souverän meistern.

- > Voraussetzungen und Grenzen kollegialer Führung kennenlernen
- > Selbstorganisierte Teams führen und motivieren
- > Teamdynamiken erkennen und Teamentwicklung fördern
- > Meetings mit der Timeboxing-Technik effizient moderieren (Retrospektiven etc.)
- > Überzeugend auftreten und argumentieren
- > Mit herausfordernden Teammitgliedern umgehen
- > Mit Widerständen und Konflikten konstruktiv umgehen: Bewusstes Eskalieren bzw. Deeskalieren
- > Selbstverantwortlichkeit und Produktivität des Teams steigern

Modul 4: Design Thinking

Design Thinking versetzt Sie in die Lage schnelle anfassbare Prototypen für abstrakte Probleme zu schaffen. Erfindarisches Denken kann allgemein zur Analyse von unklaren hochkomplexen Problemen und zur Ableitung von innovativen Lösungen eingesetzt werden und kommt daher in Projekten jeglicher Art zur Anwendung. Lernen Sie in unserem Workshop zündende Ideen zu schaffen, die auf relevante Nutzerbedürfnisse basieren und realisierbar, sowie marktfähig sind.

- > Design Thinking als Management-Ansatz verstehen
- > Design Thinking in Projekte integrieren
- > Design Thinking-Projekte aufsetzen und durchführen
- > Design Thinking-Meetings und -Workshops als Innovationsformate gestalten und nutzen
- > Problemstellungen „richtig“ formulieren
- > Ein passendes Design Thinking-Team zusammenstellen
- > Design Thinking-Prozesse gestalten
- > Vom Problem zum Prototypen und die Kraft der Iteration
- > Inspiration: Den Problemraum öffnen, erkunden und Bedürfnisse verstehen
- > Ideation: Ideen kreieren, Prototypen „bauen“, testen und implementieren, Customer Journey
- > Design Thinking Werkzeuge sinnvoll einsetzen
- > Infrastruktur & Settings für Design Thinker

Agile Kompetenzen international belegen

PMI-ACP® - Zertifizierungsvorbereitung

Die PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)®-Zertifizierung nach dem Standard des Project Management Institute (PMI) ist eine der weltweit anerkanntesten Zertifizierungen für agiles Projektmanagement. Der Workshop bereitet Sie nicht nur punktgenau und effizient auf die Zertifizierung vor, sondern vermittelt Ihnen auch tiefgreifendes Wissen zu Agilen Frameworks, wie Scrum, Kanban, XP (eXtreme Programming), Lean und SAFe.

- > Überblick über den Zertifizierungsprozess (Voraussetzungen, Anmeldung, Prüfung, etc.)
- > Bearbeitung der „Tasks, Tools, Techniques, Knowledge und Skills“ aus dem PMI-ACP® Examination Content Outline
- > Bearbeitung und Analyse von Beispielfragen
- > Roadmap für Ihre weitere individuelle Vorbereitung
- > Tipps und Tricks für die Zertifizierungsprüfung
- > Sprache: Englisch

Mehr Infos



Professional Scrum Master-Zertifizierungsvorbereitung

In dieser digitalen Lernstrecke werden die gültigen Spielregeln des Scrum Guides™ mit der Scrum Master-Brille wiederholt, vertieft und mit Best-Practice-Beispielen abgerundet. Mit ergänzendem Selbststudium (eLearning) bereiten Sie sich zielgerichtet auf die Prüfung zum Professional Scrum Master™ (PSM I nach Scrum.org) vor.

- > Modalitäten und Ablauf der Zertifizierung kennenlernen
- > Zentrale Prüfungsinhalte nach Scrum.org erarbeiten
- > Prüfungsähnliche Einheiten simulieren
- > Roadmap für individuelle Vorbereitung erarbeiten
- > Individuelle Strategie für die Prüfung entwickeln
- > Tipps und Tricks für Vorbereitung und Prüfung

Mehr Infos



Professional Scrum Product Owner - Zertifizierungsvorbereitung

In dieser digitalen Lernstrecke werden die gültigen Spielregeln des Scrum Guides™ mit der Product Owner-Brille wiederholt, vertieft und mit Best-Practice-Beispielen abgerundet. Mit ergänzendem Selbststudium (eLearning) bereiten Sie sich zielgerichtet auf die Prüfung zum Professional Scrum Product Owner™ (PSPO I nach Scrum.org) vor.

- > Modalitäten und Ablauf der Zertifizierung kennenlernen
- > Zentrale Prüfungsinhalte nach Scrum.org erarbeiten
- > Prüfungsähnliche Einheiten simulieren
- > Roadmap für individuelle Vorbereitung erarbeiten
- > Individuelle Strategie für die Prüfung entwickeln
- > Tipps und Tricks für Vorbereitung und Prüfung

Mehr Infos



Leading SAFe® - Zertifizierung

Werden Sie SAFe Agilist (SA) und entwickeln Sie eine weltweit gefragte Fähigkeit. Während dieses 2-tägigen Kurses lernen Sie die Prinzipien und Praktiken des Scaled Agile Framework® (SAFe) kennen, wie Sie Werte mit Agile Release Trains umsetzen und freigeben und was es bedeutet, eine Lean-Agile-Transformation auf Unternehmensebene zu managen.

- > Modalitäten und Ablauf der Zertifizierung kennenlernen
- > Prüfungsrelevante Themen bearbeiten und reflektieren
- > Prüfungsähnliche Einheiten simulieren
- > Tipps und Tricks für die Zertifizierungsprüfung

Mehr Infos



Interesse?
Hier gehts zu den Lehrgangs-Terminen



Klicken oder scannen

Sie wollen mehr Infos?
Kontaktieren Sie uns!



Rebecca Schreiberová
Managing Director, next level academy
+ 43 1 4780660-462
rebecca.schreiberova@nextlevelconsulting.com



Petra Gürth
Sales & Customer Service
+43 1 4780660-455
petra.guerth@nextlevelconsulting.com



Jessica Obexer
Teamassistenz
+43 1 4780660-412
jessica.obexer@nextlevelconsulting.com



Verica Szivasz
Customer Service
+43 1 4780660-466
verica.szivasz@nextlevelconsulting.com